TBL
The Bottom Line®
Training & Consulting

23 FEB 2021

Programa Especializado

LEAN & KAIZEN MANAGERS

40 HORAS

FORMACIÓN ONLINE

PROGRAMA DE FORMACIÓN ESPECIALIZADA

LEAN & KAIZEN MANAGERS

Lean más que una herramienta gerencial es una filosofía que busca generar alta sinergia organizacional hacia propósitos comunes, entre ellos la mejora continua de la calidad y la satisfacción de los clientes internos y externos, Lean sostiene su efectividad en métodos y técnicas de trabajo comprobados y una nueva forma de entender la cultura organizacional desde la ética del trabajo, la participación activa y el compromiso.

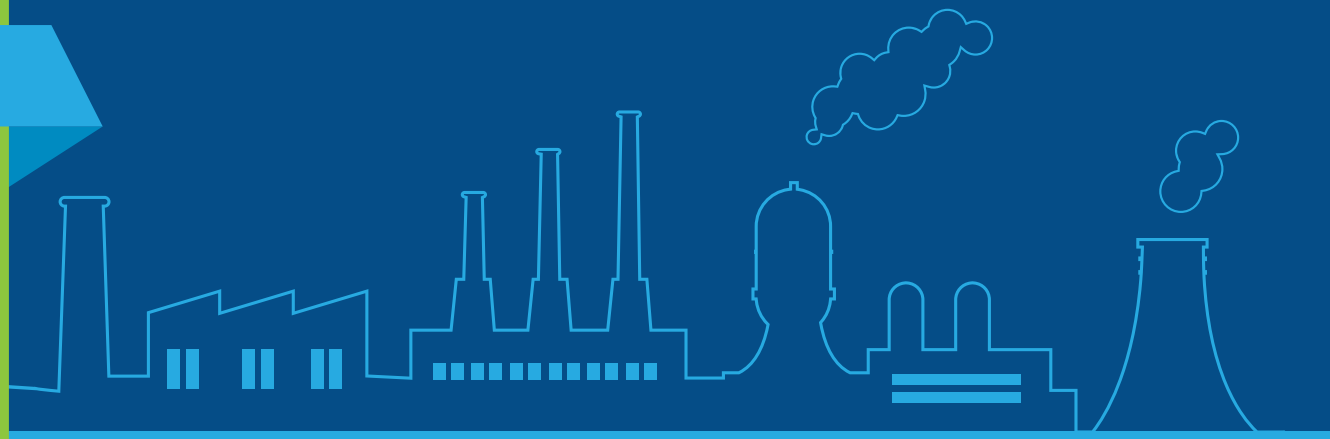
De acuerdo a la filosofía Lean el trabajo en equipo es la base fundamental de la transformación hacia el mejoramiento continuo. La filosofía Lean sugiere cambios profundos en los enfoques estratégicos convencionales, en los que incorpora la

a) Formación continua del equipo
b) La mejora continua en los procesos; y,
c) La administración participativa constituyen sus ejes primordiales.

Lean tiende a generar una búsqueda incesante de mejoramiento destinado a superar continuamente los propios niveles de performance organizacional, y de lograr mayores niveles de satisfacción para el cliente o consumidor de forma sustentable, para todas las partes interesadas.

¿A QUIEN VA DIRIGIDO?

Líderes y supervisores de equipos de producción/manufactura en todo tipo de industrias; personal que vaya a ser promovidos a posiciones de conducción de equipos de trabajo a nivel fabril y personal que requiera reforzar métodos y técnicas lean.



Metodología de aprendizaje

Este programa está especialmente diseñado para formar líderes superiores de equipos en ambientes favorables; las exposiciones serán reforzadas por el desarrollo de ejercicios y prácticas grupales e individuales que mejoren la sinergia y la aplicabilidad de las técnicas y métodos impartidos.

40 HORAS

100% VIRTUAL LIVE CINCO MÓDULOS

Objetivo específicos. Lo que usted logrará.

01. Liderar la implementación de Lean en los diferentes niveles y equipos de trabajo de la organización.
02. Analizar la eficiencia de los procesos, identificar oportunidades de mejora y plantear acciones correctivas a través del ciclo de mejora continua.
03. Evaluar y medir el impacto de las mejoras kaizen, generar retroalimentación permanente a los equipos y a la organización.

Certificación del Programa.

A efectos de recibir la certificación como Lean Managers el participante debera complir los siquientes requisistos:

A. Asistencia a la totalidad del programa.
B. Participacion activa en las sesiones.
C. Aprobación de la evaluación una vez concluida la formación.

LEAN THINKING

Desarrollo un enfoque en la creación de valor más allá de lo convencional

DURACIÓN: **7.5 HORAS**

Lean Thinking (pensamiento esbelto) es una filosofía de gestión que se basa en desarrollar un fuerte enfoque en la creación de valor identificando, mitigando o eliminando los "desperdicios" con el objetivo de reducir costes y mejorar la productividad, la eficiencia y la calidad. Esto se logra a través del aprendizaje y puesta en práctica de herramientas de medición y análisis que buscan mejorar continuamente la operación. Adicionalmente Lean Thinking promueve una sinergia continua en el equipo de trabajo y un compromiso con la mejora más allá de lo convencional.

Temarios. Lo que usted analizará

- **Pensamiento Esbelto. Lean thinking.**
  - Sistema de producción bajo LEAN.
  - La calidad en manufactura.
  - Identificación de desperdicios.
    - Muda, Mura & Muri.
  - Establecimiento de procesos: Estables - Flexibles - Confiables.
- **Herramientas de análisis.**
  - Diagnóstico de situación.
  - Análisis de trampa de tiempo.
  - Diagramas causa-efecto / Espina de pescado.
  - Histogramas.
  - Diagramas de proceso.
  - Diagramas de correlación (DC).
  - Análisis de pareto.
  - Elaboración de pilotos de solución.
  - Identificación y validación de supuestos para la solución.
  - Prueba y error.
  - Puesta en marcha de la solución.
- **Entrenamiento requerido para desarrollar la implementación Lean.**
  - El liderazgo al estilo Lean
  - Conformación de equipos Lean
  - Manejo de cargas de trabajo del equipo.
  - Estrategia para el involucramiento de personal
  - Factores motivaciones y compensatorios
  - Evaluar y medir los avances
  - Realizar retroalimentación al equipo
  - Realizar cambios de "marcha" en el equipo
  - Hacia equipos de alta productividad.

FECHA	HORARIO
FEB 23-24-25	18H00-20H30

INVERSIÓN POR MÓDULO		DURACIÓN
1 Pax	2 o + Pax	7.5 HORAS
$155	$125	

5S´s

Generando ambientes de trabajo más eficientes.

DURACIÓN: **7.5 HORAS**

La metodología 5S's es un conjunto estructurado de acciones enfocadas en crear ambientes de trabajo más eficientes, compatibles con organizaciones orientadas fuertemente a la calidad, siendo uno de los aspectos más relevantes de esta metodologia que puede ser aplicada por personal de cualquier nivel de la organización en áreas productivas, administrativas o de servicio.

La formación en 5S´s hoy en día es considerada fundamental en la cultura y desarrollo operativo de casi todas las empresas del mundo, con mayor énfasis en aquellas donde se operan modelos de calidad estandarizados bajos normas internacionales; en ese sentido producen un impacto importante reflejado en:

- Lugares de trabajos más limpios y bien organizados
- Resultados visibles para clientes internos y externos.
- Operaciones más seguras.
- Mejores niveles de motivación del personal y clima laboral.
- Aumento en la productividad.

Temarios. Lo que usted analizará

- Cultura de Calidad en la organización
- ¿Por qué implementar 5 S?
- Alcances y beneficios.

FASE 1

SEIRI: aprender a clasificar y deshacernos de los artículos innecesarios en el área de trabajo. Taller de Aplicación.

FASE 2

SEITON: Es el arreglo metódico de los artículos necesarios de tal forma que puedan ser fácilmente encontrados para su uso por todos incluso por gente extraña al área en cuestión. Taller de Aplicación.

FASE 3

SEISO: Limpieza completa del área de trabajo, eliminar el polvo en máquinas, pisos y equipos. Taller de Aplicación.

FASE 4

SEIKETSU: Estandarización. Mantener y monitorear las primeras tres S´s de una manera sistemática, aplicar controles visuales. Taller de Aplicación.

FASE 5

SHITSUKE: Auto-disciplina. Es mantener nuestra área de trabajo confortable y productiva haciendo sistemáticamente SEIRI - SEITON – SEISO. Taller de Aplicación.

- Formación de buenos hábitos
- Empleo de tarjetas
- Comité 5S
- Auditorías

FECHA	HORARIO
MAR 9-10-11	18H00-20H30

INVERSIÓN POR MÓDULO		DURACIÓN
1 Pax	2 o + Pax	7.5 HORAS
$155	$125	

TPM

Total Productive Maintenance

Prolongue la vida útil de sus activos productivos

DURACIÓN: **7.5 HORAS**

El Mantenimiento Productivo Total TPM (Total Productive Maintenance) es un conjunto de mejores prácticas y técnicas inmersas dentro de la filosofía de gestión LEAN MANUFACTURING orientadas a eliminar las fallas de los equipos y generar una buena conservación de los activos productivos de la empresa. TPM exige un nivel de involucramiento y participación en múltiples niveles; desde los directivos hasta los operarios.

Temarios. Lo que usted analizará

- Diagnóstico TPM de las operaciones.
- Establecimiento de indicadores de gestión.
- Plan operativo de implementación TPM.
- Registros de eventos Kaizen y Gestión Visual.
- Manual y Guías operativas 5S´s.
- Check list de mantenimiento autónomo.
- Manual y guías operativas de mantenimiento Autónomo.
- Registros de eventos jidoka.
- Manual y guías operativas de mantenimiento de la calidad.
- Check list de mantenimiento de la calidad.
- Registros de costo del ciclo de vida de equipos y control de presupuestos.
- Registros de estándares de mantenimiento planificado.
- Registros de equipos críticos y repuestos críticos.
- Manual de roles TPM.
- Registros de evaluación del desempeño TPM.
- Plan de auditoría TPM.
- Ejecución de auditoría TPM.
- Informe general, tratamiento de hallazgos y reporte de resultados.

FECHA	HORARIO
MAR 23-24-25	18H00-20H30

INVERSIÓN POR MÓDULO		DURACIÓN
1 Pax	2 o + Pax	7.5 HORAS
$155	$125	

SMED

Single-Minute Exchange of Dies

Respuesta rápida y flexible a las fluctuaciones de la demanda.

DURACIÓN: **7.5 HORAS**

Los mercados han evolucionado para exigir a las empresas productoras más variedad de producto, pedidos de menor tamaño, plazos de entrega reducidos y costes de producción altamente competitivos. La técnica SMED, aborda exitosamente este reto de la producción contemporánea. SMED es el acrónimo de las palabras "Single-Minute Exchange of Dies", que significa que los cambios de formato o herramienta necesarios para pasar de un lote al siguiente, se pueden llevar a cabo en un tiempo radicalmente inferior al que se ha venido realizando. El SMED hace posible responder rápidamente a las fluctuaciones de la demanda y crea las condiciones necesarias para las reducciones de los plazos de fabricación.La producción flexible solamente es accesible a través del SMED.

Temarios. Lo que usted analizará

- Estabilidad Operacional, como paso inicial para implantar SMED.
- Fábrica visual para mejorar la confiabilidad de los procesos.
- Pasos Básicos en una operación de cambio (set-up).
- Las etapas del SMED
- Formación del equipo de trabajo,
- Establecimiento del plan de capacitación del equipo.
- Análisis del cambio (VIDEO) y documentación del proceso de cambio actual.
- Diagrama de ruta (diagrama spaghetti).
- Hoja de análisis del cambio.
- Diagrama multiactividades.
- Identificación de despilfarros en las operaciones de preparación.
- Establecimiento de objetivos, metas y programa de trabajo.
- Separación de actividades externas e internas.
- Listas de chequeo.
- Listas de chequeo de funciones.
- Mejora de los métodos de transporte.
- Conversión de preparación interna en externa.
- Refinamiento de las preparaciones externas e internas.
- Operaciones en paralelo.
- Anclajes funcionales.
- Eliminación de ajustes, etc.
- Estandarización de actividades.
- Revisión de todo el ciclo anterior para identificar nuevas oportunidades de mejora.

FECHA	HORARIO
ABR 6-7-8	18H00-20H30

INVERSIÓN POR MÓDULO		DURACIÓN
1 Pax	2 o + Pax	7.5 HORAS
$155	$125	

Kaizen & Conducción de equipos

La clave para alcanzar mejora continua

DURACIÓN: **10 HORAS**

Kaizen significa mejoramiento continuo, es una forma metódica de pensar y accionar en la organización que permite definir que elementos agregan valor o no en cualquier proceso, dotándolos de una fuerte orientación hacia la calidad. Kaizen permite a los equipos de trabajo responder a preguntas claves como: ¿qué proceso mejorar? ¿Hacia qué mejorar? ¿Cómo producir la mejora? ¿Cómo mantenerla en el largo plazo?. Este taller le permitirá profundizar la metodología Kaizen y poder responder de forma apropiada a estas y otras preguntas mediante un enfoque sistémico, a través del uso de herramientas probadas.

Temarios. Lo que usted analizará

- Concepto de Kaizén
- Conductas derivadas - Gemba
- Consecuencias
- El triángulo Costo-Calidad-Plazo
- Concepto de desperdicio
- Las fuentes de desperdicio
- Las causas relacionadas a equipos
- Gestión de la mejora contínua
- Estructuración de grupos de mejora.
- Pautas de disciplina.
- Círculos de Calidad
- Ciclo PHRA
- 5S – Control Visual
- Sistema de sugerencias
- Prácticas operativas
- Indicadores más utilizados
- OEE – Eficiencia Total de Equipos

FECHA	HORARIO
ABR 21-22-27-28	18H00-20H30

INVERSIÓN POR MÓDULO		DURACIÓN
1 Pax	2 o + Pax	10 HORAS
$175	$155	

CRONOGRAMA

MÓDULOS	DURACIÓN	MODALIDAD	FECHA	HORARIO
1	7.5 HORAS	ON-LINE	FEB 23-24-25	18H00 - 20H30
2	7.5 HORAS		MAR 9-10-11	
3	7.5 HORAS		MAR 23-24-25	
4	7.5 HORAS		ABR 6-7-8	
5	10 HORAS		ABR 21-22-27-28	

PRECIOS Y PROMOCIONES

INVERSIÓN POR PROGRAMA COMPLETO - INVERSIÓN POR PERSONA		
	1	2 o más
INSCRIPCIÓN NORMAL	$ 635	$ 575
DESCUENTO HASTA: ENERO 15	$ 535	

* Descuentos válidos hasta la fecha indicada.
* Valores aplican por persona.
* Consulte las diferentes formas de pago.
* Valores no incluyen impuestos.

LA INVERSIÓN POR PAX INCLUYE:

- Material digital.
- Sesiones formativas virtuales en vivo.
- Evaluación al cierre del programa.
- Certificado digital (TBL The Bottom Line).
- Facilitadores experimentados.

FORMAS DE PAGO

- Tarjetas de crédito
- Transferencia bancaria
- Otros (consulte con su asesor)

PAGO ELECTRÓNICO

e-commerce VISA mastercard Diners Club INTERNATIONAL Un mundo sin límites

GARANTÍAS Y POLÍTICAS COMERCIALES

GARANTÍAS DEL SERVICIO.

Este evento cuenta con garantía de satisfacción, la cual es medida a través del Indicador de Excelencia al Cliente (ICE), mediante la recepción de encuestas, entregadas por los participantes al finalizar el evento.

POLÍTICAS COMERCIALES.

El participante deberá llenar el formulario de admisión que le será enviado posterior a su inscripción, el cual permitirá evaluar tópicos básicos sobre el tema a tratar.

Este evento cubrirá los aspectos formativos ofertados en el presente documento. El facilitador no está obligado a desarrollar tópicos o labores de consultoría sobre proyectos o planes específicos no contemplados. En caso de requerirlo, los honorarios insumidos se cobrarán por separado.

En caso de reasignación de instructor(es), su reemplazo tendrá igual o mejores credenciales que el titular, dicho cambio se notificará máximo 72 horas antes de su inicio.

En caso de postergación, cambios o suspensión de lugar, fechas y/u horarios, por motivos de fuerza mayor, se notificará al menos 72 horas antes a su inicio.

El cliente que requiera anulación de inscripción(es), deberá notificar al menos 72 horas previas al inicio del evento. Caso contrario, se dará por confirmada la asistencia. Si el cliente no comunica dentro del tiempo establecido, deberá asumir el 50% del total de cupos que no asistirán, sin posibilidad a reembolso. Dicho valor cubrirá los gastos administrativos y logísticos incurridos.

POLÍTICAS DE DEVOLUCIÓN Y REEMBOLSO.

Si el cliente ha pagado por adelantado un evento suspendido, tendrá derecho al 100% de reintegro. Dicho fondo también podrá aplicarlo para posteriores eventos.

En caso de insatisfacción expresa del servicio recibido, el cliente tendrá derecho de reintegro hasta el 100% del valor pagado. Para aplicar la garantía del servicio, deberá enviar:

- Formulario de admisión (enviado en tiempo y forma).
- Encuesta del servicio (entregado al finalizar el evento).

¿REQUIERE DESARROLLAR FORMACIÓN IN-HOUSE PARA SU ORGANIZACIÓN?

Comparta la experiencia de empresas de gran prestigio que que han confiado en nosotros para desarrollar las capacidades de su personal. Para más información consulte con nuestro asesor comercial.

TBL THE BOTTOM LINE

Contactos:
0986887275
eventoslatam@tblgroup.com
www.tbl.com.ec